


Prosjektbeskrivelse

Utredning av lokalisering ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland)


Luftambulansetjeneste HF



 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 2 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Innhold

0. Dokumentinformasjon	3
0.1 Distribusjon	3
0.2 Referanser	3
0.3 Terminolog	3
1. Bakgrunn og formål.....	4
1.1 Bakgrunn	4
1.2 Formål.....	4
1.3 Prosjekteier	4
2. Prosjektets omfang.....	4
2.1 Beskrivelse av prosjektet	4
2.2 Rammebeskrivelser	5
2.3 Grensesnitt	5
2.4 Avgrensinger	65
3. Prosjekt mål og resultatkrav	6
3.1 Effektmål.....	6
3.2 Resultatmål.....	6
4. Prosjektorganisering.....	6
4.1 Roller og ansvar	6
4.2 Bemanningsplan.....	89
5. Planer	910
5.1 Detaljert prosjektplan.....	910
5.2 Rapportering.....	911
5.3 Hovedaktiviteter	911
5.4 Hovedmilepæler og leveranse.....	1112
6. Prosjektdokumenter	1112
6.1 Dokumentmaler	1112
6.2 Lagringsrutiner	1112
6.3 Dokumentnavn og filformat	1112
7. Risikoanalyse	1213
8. Budsjett	1314
9. Kvalitetssikring.....	1314
10. Kommunikasjonsplan	1314
11. Nyttevurdering	1314
12. Kriterier for avslutning av prosjektet.....	1314

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 4 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

1. Bakgrunn og formål

1.1 Bakgrunn

I 2012 satte Helse Nord RHF i gang en utredning om behovet for og eventuelt lokalisering av en ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland. Utredningen konkluderte med at det var behov og anbefalte basen plassert ved Evenes lufthavn. Styret i Helse Nord RHF vedtok i 2013 å etablere en ambulanshelikopterbase på Evenes lufthavn med oppstart 2015.

Basen ble etablert i midlertidig leide lokaler i militær del av lufthavnen. Luftambulansetjenesten HF har arbeidet med å etablere en permanent base i henhold til Helse Nord's styrevedtak. Som en følge av miljøgifter i grunnen er det ikke tilgjengelig tomter inne på lufthavnen. Det har vist seg vanskelig å finne tomter i umiddelbar nærhet til lufthavnen og saken ble løftet tilbake til styret i Helse Nord.

26. september 2018 valgte styret i Helse Nord å oppheve det opprinnelige styrevedtaket fra 2013. Styret valgte å gi Luftambulansetjenesten HF oppgaven med å utrede permanent lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland. Oppgaven ble gitt med noen føringer, se vedlagte [reviderte](#) mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland.

1.2 Formål

Prosjektet skal utrede og anbefale lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland).

1.3 Prosjekteier

Helse Nord RHF.

2. Prosjektets omfang


2.1 Beskrivelse av prosjektet

Prosjektet skal utrede lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland (Sør-Troms / Nordre Nordland). Utredningen skal vektlegge erfaringen fra tre års drift. Det forutsettes at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinske operative ansvaret for basen. Utredningen skal ta utgangspunkt i prosjektrapporten fra 2012, jfr styresak 102-2013.

En anbefaling om lokalisering skal bygge på;

Betydning for det prehospitalt tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov (inkludert 330 skvadronen og andre relevante ambulanseressurser sine operasjoner i området).

- Flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 5 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

- HMS faktorer for mannskap på helikopterbasen
- Økonomi
 - Etablering av base
 - driftsøkonomi

Prosjektgruppen skal involvere relevante fagpersoner fra luftambulansetjenesten ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF og Norsk Luftambulans AS. Videre tillitsvalgte og vernetjenesten for de samme organisasjonene. Representant for brukere (brukerutvalg). Prosjektadministrasjon fra Sykehusinnkjøp AS og representant fra fagavdeling Helse Nord RHF, samt luftoperativ kompetanse fra Luftambulansetjenesten HF. Videre anbefales det å involvere ekstern ressurs for tolking og vurdering av virksomhetstall og –rapporter.

Referansegruppe blir medlemmer fra regionrådene i Vesterålen, Ofoten og Sør-Troms. Videre inviteres Hovedredningsentralen Nord-Norge til å delta i referansegruppen.

Styringsgruppen blir styret i Luftambulansetjenesten HF ledes av Eierdirektør Hilde Rolandsen, Helse Nord RHF og inkluderer fagdirektør Geir Tollåli, Helse Nord RHF samt styremedlem Luftambulansetjenesten HF Dag Hårstad og nestleder styret Luftambulansetjenesten HF Randi Midtgård Spørck.

Arbeidet skal slutføres og rapport skal leveres innen 1. mars 20. september 2019.

2.2 Rammebeskrivelser

I henhold til mandatet skal utredningen

- Bygge på utredning fra 2012
- Bygge på erfaringer fra tre års drift ved basen


I mandatet beskrives det at Universitetssykehuset Nord-Norge HF fortsatt skal ha det medisinsk operative ansvaret for basen.

Utredningen skal være ferdigstilt 1. mars 20. september 2019.

Utredningen skal gi en anbefaling til permanent lokalisering av luftambulansbasen i Midtre Hålogaland.

2.3 Grensesnitt

Parallelt med utredningen pågår det et prosjekt for å etablere en midlertidig base i påvente av permanent løsning for ambulanshelikopterbasen i regionen. Flere prosjektmedlemmer vil delta i begge prosjektene.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 6 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

2.4 Avgrensinger

Prosjekt skal utrede lokalisering. Prosjektet skal ikke starte prosessen med anskaffelse av tomt eller leie av fasiliteter, men skal anbefale konkret sted.

3. Prosjekt mål og resultatkrav

Prosjektet skal utrede lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland.

3.1 Effektmål

Prosjektets leveranser skal gi følgende effekter (gevinster):

- Bidra til at pasienter i regionen med akutt behov for sykehusbehandling bringes raskest mulig til riktig behandlingsnivå
- Gi den fremtidige permanente basen en plassering som er mest mulig optimal ut i fra hensynet til:
 - 1) operativ sikkerhet og tilgjengelighet
 - 2) pasientbehandling
 - 3) HMS hensyn og trivsel for ansatte.

3.2 Resultatmål

Prosjektet skal levere følgende resultater:

- En faktabasert utredning som peker ut hvor en permanent ambulanshelikopterbase i denne regionen bør ligge på et forståelig og etterprøvbart grunnlag.
- En rapport levert innenfor tidsfristen der permanent base (i prioritert rekkefølge (to, tre eller fire steder?)) anbefales plassert.
- Skape bredest mulig forståelse for valgt plassering av permanent base.
- Skape tillit til at alle vesentlige sider er hørt og vurdert i utredningen.
- Skape minst mulig grunnlag for kritikk av valgt plassering.


4. Prosjektorganisering

Prosjektet organiseres med en prosjektgruppe som representerer både regionalt helseforetak og ansatte på basen. Videre blir det opprettet en referansegruppe bestående av medlemmer fra regionrådene i Ofoten, Vesterålen og Sør-Troms, samt Hovedredningsentralen Nord-Norge. Styringsgruppe er styret i Luftambulansetjenesten HF.

4.1 Roller og ansvar

4.1.1 Prosjekteier

- Vedta prosjektets mandat

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 7 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

- Ansvarlig for prosjektets overordnede organisering og ressursengasjement
- Formalisere prosjektavtalen
- Følge opp evt. prosjektbudsjettet
- Følge opp risikoanalyse og kost/nytteanalyse

4.1.2 Styringsgruppe

- Sikre ressurstilgang og prioritet i helseforetaket
- Beslutte endringer
- Godkjenne planer og aksept av mandat
- Støtte prosjektleder
- Håndtere ekstern usikkerhet

4.1.3 Referansegruppe


- Gi faglige råd til prosjektet
- Kvalitetssikre produktet

4.1.4 Prosjektleder

- Ta eierskap til prosjektets målsetning, omfang og fremgangsmåte
- Avklare og spesifisere prosjektets mandat
- Lede utarbeidelsen av milepælplanen
- Utarbeide prosjektplaner, estimater og økonomiske rapporter (detaljplaner)
- Avklare og vurdere risiko i prosjektet
- Organisere prosjektet og sikre tilfredsstillende dokumentasjon av arbeidet
- Daglig ledelse av prosjektgruppen
- Økonomistyring og rapportering
- Være koordinator/ veileder for prosjektets arbeidsgruppe
- Overordnet ansvar for oppfølging av fremdrift på milepæler
- Ansvar for oppfølging og statusrapportering av fremdrift av prosjektet.
- Ansvarlige kontaktpunkt hos andre interessenter
- Utarbeide og vedlikeholde prosjektdokumentasjon


4.1.5 Deltakere i prosjekt eller arbeidsgruppe

- Få aksept fra linjeleder for deltakelse i arbeidet
- Utarbeide endelig mandat sammen med prosjektgruppen
- Utføre konkrete prosjektoppgaver
- Bidra til leveranser og ta ansvar for leveransene til prosjektet
- Følge opp og støtte prosjektets målsetning, omfang og fremgangsmåte
- Bistå med prosjektoppfølgning og prosjektrapportering
- Rapportere fremdrift og ressursbruk på allokerte aktiviteter
- Løpende fremme forslag
- Dokumenthåndtering og arkivering
- Følge prosjektets spilleregler

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 8 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

4.2 Bemanningsplan

Rolle	Person	Kompetanse	% andel av arbeidstid	Tidsrom
Prosjektleder	Mariann M. Hunstad	Økonomisk administrativ rådgiver	20	01.11.18 28.02.19
Prosjektadm.		Sykehusinnkjøp HF <i>(ikke endelig avklart)</i>		
Prosjektdeltaker	Knut Haarvik	Kommunikasjonsrådgiver		
Prosjektdeltaker	Pål Madsen	Medisinsk rådgiver		
Prosjektdeltaker	Roy Inge Jenssen	Operativ rådgiver		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Nordlandssykehuset Hf <i>Vernetjeneste/tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker	<u>Stig Arild Stenersen</u>	Nordlandssykehuset HF <i>medisinsk</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe		Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Vernetjeneste/tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker	<u>Bård Rannestad</u>	Universitetssykehuset Nord-Norge HF <i>Medisinsk</i>		
Prosjektdeltaker/ medlem av arbeidsgruppe	<u>Stig A. Olsen</u>	Norsk Luftambulanse AS <i>Vernetjeneste/tillitsvalgt</i>		
Prosjektdeltaker	<u>Anders Nordgård Dahle</u>	Norsk Luftambulanse AS <i>Operativt</i>		
Prosjektdeltaker	<u>Knut Hartviksen</u>	Regionalt brukerutvalg		
Prosjektdeltaker	<u>Trond Elsbak</u>	Helse Nord RHF		
Ressurs for prosjektet		Tolke/vurdere virksomhetsstatistikk og rapporter		

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 9 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

5. Planer


5.1 Detaljert prosjektplan

	Oktober-18 <u>Feb-19</u>	November-18 <u>Mar-19</u>	Desember-18 <u>Apr-19</u>	Januar-19 <u>Mai-19</u>	Februar-19 <u>Jun-19</u>	<u>Jul-19</u>	<u>Aug-19</u>	<u>Sep-19</u>
Prosjektplan godkjent								
Oppstartsmøte								
Beskrevet medisinsk erfaring og behov i regionen								
Beskrevet flyoperativt og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet								
Beskrevet HMS-faktorer for mannskap på basen								
Beskrevet økonomi								
Ferdigstilt utredning								

5.2 Rapportering

Statusrapport underveis til styringsgruppe skjer basert på mal i Luftambulansetjenesten HF. Det planlegges med inntil to møter med referansegruppen. Ett møte tidlig januar før utredning ferdigstilles og ett når utredning er klar.

5.3 Hovedaktiviteter

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 10 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Beskrevet medisinsk erfaring og behov i regionen

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring medisinsk etter tre års drift vurdert opp mot utredning fra 2012. Vurdere betydning for det prehospitale tilbudet for befolkningen i regionen. Det må belyses hvordan befolkningen i området totalt sett har fått dekket sine behov (inkludert 330 skvadronen og andre relevante ambulanseressurser sine operasjoner i området).
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for medisinsk begrunnelse for valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Medisinsk gruppe.
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet flyoperative og sikkerhetsmessige forhold ut fra beredskap, gjennomføringsevne og flysikkerhet


Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring flyoperativt etter tre års drift vurdert opp mot utredning fra 2012.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for flyoperativ begrunnelse for valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Flyoperativ gruppe
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet HMS-faktorer for mannskap på basen

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring etter tre års drift vurdert opp mot utredning fra 2012.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for HMS vurderinger ved valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Vernetjenesten
Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.

Beskrevet økonomi

Beskrivelse av aktiviteten	Gjennomgang av erfaring etter tre års drift, samt arbeidet med midlertidig base. Samt erfaring fra andre luftambulanserbaser.
Formålet med aktiviteten	Skap et godt grunnlag for økonomiske vurderinger ved valg av lokalisering.
Oppstartskriterier	Arbeidet igangsettes når prosjektgruppen er konstituert.
Ansvarlig for aktiviteten	Prosjektleder – representant fra Helse Nord

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 11 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Resultater fra aktiviteten	Innstilling til utredning.
----------------------------	----------------------------

5.4 Hovedmilepæler og leveranse

M/L	Beskrivelse av milepæl eller leveranse	Dato
M1	Når prosjektbeskrivelse er utarbeidet og godkjent	Primo nov
M2	Første prosjektmøte gjennomført og arbeidsoppgaver fordelt	Medio nov
M3	Innspill fra samtlige arbeidsgrupper levert	medio feb
M4	Utredning til høring	Ultimo feb
M5	Utredning levert	01.03.19
M6	Prosjektevaluering	15.03.19

6. Prosjektdokumenter

6.1 Dokumentmaler

Luftambulansetjenesten HF administrative prosjektrammeverk benyttes.

6.2 Lagringsrutiner

Alle dokumenter lagres på <Z:\Felles\Anskaffelse\Utredning base Midtre Hålogaland>
Arkiverdige dokumenter lagres i ePhorte.

6.3 Dokumentnavn og filformat

Som en generell regel skal alle dokumenter navngis etter følgende standard:

<filnavn>_v<versjon>.<format>

Som en generell regel skal alle dokumenter navngis etter følgende standard:

<filnavn>_v<versjon>.<format>

Eksempel:


prosjektbeskrivelse_v1-0.doc

Versjonsnummer kan utelates for dokumenter der dette ikke er nødvendig.

Lages flere versjoner av et dokument, eller det er mange instanser av samme type dokument som skal lagres i samme mappe (for eksempel referat fra prosjektmøte) skal datoen tas med i navnet. Da er det enkelt å sortere dokumentene kronologisk. Eksempel:

<ååååmdd>_<filnavn>.<format>


20120817_referat_prosjmote.pdf


 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 12 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

7. Risikoanalyse

I tabellen nedenfor vises utkast til foreløpig risikoanalyse. Denne vil gjennomgås og oppdateres i første prosjektmøte.

Nr.	Risiko/hendelse	Konsekvenser	Tiltak
1	Prosjektet krever større ressurser enn det som er tilgjengelig hos LAT HF	Vil kunne forsinke arbeidet eller stoppe prosjektet helt.	Varsle eiere tidlig om økt behov og lage beslutningsgrunnlag for eventuelle vedtak om større ressurser.
2	Eksterne deltaker får ikke avsatt nødvendig tid og/eller følger ikke opp tildelte oppgaver.	Arbeidet blir mangelfullt og kan medføre merarbeid på andre deltakere.	Deltaker får avsatt nødvendig tid og er kjent med sine forpliktelser. Sette realistiske tidsfrister og ha en god forutsigbar plan. Bred kompetansedekning fra medisinsk miljø og operatører.
3	Prosjektgruppens deltakere blir ikke enige	Kan forsinke prosessen og så tvil om resultatet.	Skape beslutningsdyktighet gjennom flertallsvedtak og beskrive eventuell dissens.
4	Politisk støy rundt arbeidet	Svekker folks oppfatning av at utredningen er uhildet og bygger på fakta og dokumentert erfaring.	Legge opp til mest mulig åpenhet rundt alle sider av prosjektet. Informere våre målgrupper jevnlig og legge ut fremdriftsplan med tidslinje på nettsidene til LAT HF
5	Kommune/grunneier vil ikke avstå ønsket tomt.	Kan forsinke byggestart, tvinge frem ekspropriasjon eller valg av nest beste alternativ	Kartlegge flere tomtealternativer og trekke kommune/grunneier-e inn i arbeidet så tidlig som mulig.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulansehelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 13 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Konsekvens						
Svært alvorlig: Hele (del)prosjektet er i fare	5					
Alvorlig: Hele (del)prosjektets planer må gjøres om	4					
Moderat: Hele (del)prosjektets planer påvirkes, men totalrammen for prosjektet kan holdes	3					
Lav: Planer for (del)prosjektet påvirkes, men totalrammen holdes	2					
Ingen	1					
Sannsynlighet		1	2	3	4	5
		Mindre enn 10 % - 20 %	Lav (20 – 40 %)	Middels (40 – 60 %)	Stor (60 – 80 %)	Svært stor (80 % -100 %)

8. Budsjett

I budsjett 2019 er det satt av kr 800 000 til arbeidet med etablering av midlertidig og permanent base Midtre Hålogaland.

9. Kvalitetssikring

For å sikre at prosjektet gjennomføres i henhold til tidsramme og innenfor de lover og forskrifter, som en offentlig virksomhet må forholde seg til, kjøpe det merkantil og ev. juridisk støtte hos Sykehusinnkjøp HF.

For å sikre at konklusjoner trukket på bakgrunn av virksomhetsdata holdes nøytrale brukes ekstern ressurs i arbeidet med virksomhetsdata.

10. Kommunikasjonsplan


Prosjektet skal kommunisere enhetlig og sørge for en åpen, tydelig og ryddig prosess i offentligheten. I første prosjektmøte vil utkast til kommunikasjonsplan gjennomgås og vedtas.

11. Nyttevurdering

Se punkt 3.1 og 3.2.

12. Kriterier for avslutning av prosjektet

Prosjektarbeidet ender i en omforent utredning som anbefaler lokalisasjon for permanent base i Midtre Hålogaland. Utredningen presenteres for Helse Nord RHF senest ~~1. mars~~ 20. september 2019.

 LUFTAMBULANSETJENESTEN	Styrende dokument: 8.3.2 Planlegging av utforming og utvikling	Dok. id.: P13-0
Prosjektbeskrivelse – utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase Midtre Hålogaland		Versjon: 7.00
		Side: 14 av 14
Ansvarlig: mh	Verifisert: <tekst>	Godkjent: øj
		Dato: 06.11.2018

Vedlegg: Mandat for utredning av lokalisering av ambulanshelikopterbase i Midtre Hålogaland.